

**Einkauf – Supply Management – Vertragsrecht – Logistik**

# Einkaufs-Controlling

**Erfolge planbar & Entscheidungen transparent machen****Dr. Alwin Locker****IHR ÖPWZ  
WISSENS-  
VORSPRUNG****Sie machen  
Einkaufsziele  
zu Einkaufs-  
erfolgen!**

- Von der Zielsetzung bis zur Darstellung des Erfolgs
- Einführung in das Reporting
- Ihr Plus: Workshops zur praktischen Anwendung und schnellen Übertragung in die tägliche Arbeit

**Forum Vorteilspreis**

Forum Einkauf und FachForum Logistik

**20. – 21. November 2012**  
Wien**15. – 16. April 2013**  
Wien

## Ihr Nutzen

Die Bedeutung des Einkaufs und des Supply Chain Managements (SCM) ist in den vergangenen Jahren enorm gestiegen. Vorstände und Geschäftsführer haben das große Erfolgspotenzial erkannt, das im Lieferantenmarkt und in Supply Chains liegt.

Ausgehend von einer Einkaufsstrategie sind Instrumente im Tagesgeschäft notwendig, die den Verantwortlichen in Einkauf und Supply Chain Management helfen, Ziele zu definieren, kontinuierlich zu messen und zu reporten. Ein gutes Einkaufscontrolling schafft Transparenz, ist Mittel zur kontinuierlichen Verbesserung und dient der Sicherstellung eines effektiven und effizienten Einkaufs.

Jeder Einkaufs- und Supply Chain Verantwortliche sowie dessen Team sollten die Instrumentarien des Einkaufscontrollings kennen und gezielt einsetzen, um Erfolge planbar zu machen, Entscheidungen gut vorzubereiten und Ziele konsequent umzusetzen.

Nicht zu vergessen – Erfolge im Einkauf werden mit professionellem Controlling auch gut präsentiert und verkauft!

## Teilnehmerstimme

*„Interessante Einführung in die Welt der Kennzahlen.“*  
Wolfgang Besler, Colt Technology Services GmbH

## Seminarziel

- Sie lernen die wichtigsten Bausteine eines zukunftsweisenden Einkaufs-, Supply Chain- und Supplier Relationship Controllings kennen
- Sie erhalten nützliche Instrumente und konkrete Tipps für Konzeption und praktische Umsetzung
- Sie erfahren, welchen Einfluss Einkauf und Supply Chain Management auf den Unternehmenswert haben, und wie daraus Ziele abgeleitet werden
- Sie lernen die praktische Anwendung des Scorecardings zum Reporting der Einkaufsziele, so dass Einkaufserfolge transparent und fundiert dargestellt werden
- Sie verstehen die Rolle von Kennzahlen und deren effektiven und effizienten Einsatz
- Sie trainieren anhand praktischer Übungen und besprechen konkrete Lösungsmöglichkeiten
- Sie teilen praktische Erfahrungen mit den TeilnehmerInnen

## Teilnehmerkreis

- Führungskräfte und MitarbeiterInnen aus
  - Einkauf
  - Materialwirtschaft
  - Logistik
  - Supply Chain Management
- MitarbeiterInnen aus dem Controlling
- Mitglieder der Geschäftsführung
- UnternehmerInnen



## Ihr Referent Dr. Alwin Locker

hat langjährige Erfahrung in internationalen Führungspositionen im Einkauf und Supply Chain Management privater und börsennotierter Unternehmen gesammelt.

Er studierte Wirtschaftsingenieurwesen an der Universität Paderborn, Corporate Finance an der Universität Zürich und promovierte an der Universität St. Gallen (HSG) über die Zusammenarbeit von

F&E und Beschaffung. Dr. Locker ist Dozent in der Executive Ausbildung an Universitäten und Fachhochschulen.

Er ist Co-Autor des Buches „Beschaffungslogistik – mit praxiserprobten Konzepten zum Erfolg“ sowie Autor zahlreicher Buchbeiträge und Fachartikel.

# Seminarinhalt

## Herausforderungen des Einkaufs heute

- Einfluss des Einkaufs auf den Unternehmenserfolg
- Rolle des Einkaufs im Supply Chain Management
- Wandel in der Beschaffung
- Beschaffungsziele als Ausgangspunkt

## Grundverständnis des Controllings in Einkauf und SCM

- Begriffsdefinition und Abgrenzung
- Aufgaben des Einkaufscontrollings
- Controllingphilosophie:  
Vom Input- zum Output-Controlling

## Einkaufs- und Supply Chain Strategie als Controlling-Voraussetzung

- Make-or-Buy Entscheidung
- Stufenmodell zur Planung und Umsetzung der Einkaufsstrategie
- Bekannte Strategieansätze im Einkaufsmanagement
- Wertmanagement als neuer Ansatz zur Definition der strategischen Einkaufsziele

## Grundinstrumente des Einkaufs-Controllings

- SWOT-Analyse
- ABC/XYZ-Analysen
- Einkaufsvolumen und Varianten
- Warengruppenmanagement

## Instrumente eines strategisch orientierten Einkaufs-Controllings

- Portfolio-Analysen
- Benchmarking
- Kostenrechnung in Einkauf und SCM
- Target Costing
- Prozesskostenrechnung
- Total Cost of Ownership
- Risiko-Controlling und -Management
- Balanced Scorecard

## Reporting und Kennzahlen im Einkaufs-Controlling

- Rolle und Klassifizierung von Kennzahlen
- Einkaufskennzahlen der Praxis
- Einsparungen reporten
- Wichtige Supply Chain Kennzahlen

## Controllinginstrumente im Supply Chain- und Supplier Relationship Management

- Lieferantenmanagement gestalten
- Lieferantenbewertung und -beurteilung
- Lieferantenauswahl unterstützen

## Organisation des Einkaufs-Controllings

- Zentral versus Dezentral
- Zuordnung der Controlling-Funktion

## Workshops

In drei Workshops werden die Seminarinhalte praktisch angewendet. Sie können somit unmittelbar die Übertragbarkeit auf Ihr Unternehmen beurteilen und anwenden.

## Workshopinhalte

- Erarbeiten einer Einkaufsstrategie und von Einkaufszielen
- Definition eines Kennzahlensystems für den Einkauf
- Darstellung der Resultate der Einkaufs (Reporting)



Wissen, das Sie an Ihr Ziel bringt »



### Termine

Dienstag, 20. bis Mittwoch, 21. November 2012  
oder  
Montag, 15. bis Dienstag, 16. April 2013  
ab 8:30 Uhr Check-In mit Begrüßungskaffee  
Seminar von 9:00 bis 17:00 Uhr  
2. Tag von 9:00 bis 17:00 Uhr

### Ort

ÖPWZ, 1010 Wien, Rockhgasse 6  
Gerne nennen wir Ihnen Übernachtungsmöglichkeiten.  
Bitte rufen Sie uns an:  
Kunden-Center Tel. +43 1 533 86 36-11

### Teilnahmegebühr (exkl. 20 % MWSt.)

Inklusive Arbeitsunterlagen, Begrüßungskaffee,  
Pausenerfrischungen, Mittagessen und  
ÖPWZ-Zertifikat  
€ 995,- pro Person  
€ 925,- für Mitglieder im Forum Einkauf und  
FachForum Logistik

### Maximale Teilnehmerzahl

Um ein intensives Training zu gewährleisten, ist die  
Anzahl der TeilnehmerInnen mit 14 Personen begrenzt.  
Wir empfehlen Ihnen eine rasche Anmeldung.

### Rücktritt

Bis zu zwei Wochen vor Seminarbeginn können Sie  
kostenlos schriftlich stornieren. Danach werden 25 %  
der Teilnahmegebühr verrechnet, ab dem Seminar-  
beginn ist die volle Teilnahmegebühr zu bezahlen.  
Selbstverständlich ist eine Vertretung der angemeldeten  
Person ohne Zusatzkosten möglich.

### Bildungsförderung

Das ÖPWZ ist österreichweit anerkannter und  
zertifizierter Bildungsträger. Das Arbeitsmarktservice  
(AMS) sowie eine Reihe von Institutionen unterstützen  
die betriebliche und persönliche Qualifizierung.  
Informieren Sie sich über mögliche Förderungen Ihrer  
Aus- und Weiterbildung auf [www.opwz.com](http://www.opwz.com).

ZVR: 598402620

## Einkaufs-Controlling

20. – 21. November 2012, EB 211 724

15. – 16. April 2013, EB 304 707

Name	Funktion
Firma	Branche
Anschrift/Rechnungsadresse	Mitarbeiteranzahl
Telefon/Fax	E-Mail
AnsprechpartnerIn im Sekretariat	E-Mail
Datum/Unterschrift	

Senden Sie mir Infos über das  Forum Einkauf  FachForum Logistik

